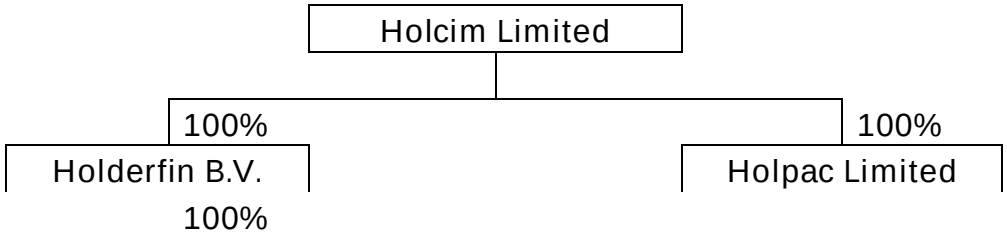
%²o•

¸ [dLz	U` • J@2 a Ä ’ ¸ [ go¨ o© êo¨ o© kS ¿ •1Õ ¸ [ `Lzo¨ o© h

gþ)	8 © 8 8 v	8 © 8%² v	Î v A v ÍA? g d h	8 © 8 © v
û ” ³O™ o Å8f 4‘ Â Î ? v g « / h	1.24	2.55	-51.37	2.65
>– u ®A]¾G× v ä (%)	10.03	21.30	A? 5 11.27 '+ ãnŸ	25.03
û ” ³O™ o Å8f 4‘ ¶ µ9d V A]¾G× v ä (%)	9.58	21.07	A? 5 11.49 '+ ãnŸ	

g 3 h < Î ¸ [UË 7 go¨ o© h:õ go¨ o© h ñ = k ” Holchin B.V. S Holpac Limited C¹ Holcim Limited ¶]¾ •1Õ ¸ [Ù k ¿ U ;F ¨ ` ~f `ªf &èož

. s Ê(f k Î ¸ [O ;F C1rf² O ò K ® Ìl ÿ\´ ¾ož
ì 8 © 8 8 v 8 Ã %² ™ k Holcim Limited C¹ Î ¸ [O ;F y1rf² O ò Kož Î ¸ [
S Holcim Limited $eÏ >–f &èOV=\-% ò y



Tx ozcÀlàS

Î ¤-' 1t[43s KU` ¢:õ[43s 7)} ñ g Ô : ¯ * `.ý h1Š ì 5 ¸ s ç P „ C Î ¤-' ì 8
© 8 8 v 8 Ã %² ™ 2 v † `&¥]˜)}Eš@ no• `&¥8f C ¿ UO¢ ` v n C ,f •[g 9§
S Î ¤-' Î v †O™1t[4 `&¥]˜)}. n ñ ç PhF`¹ g 4 þ1Žož KU` ¢:õ[43s 7)} ñ g Ô :
¯ * `.ý h ñ1r ‘ ,f W • Ì=\ èd´\t= )} k œ 4 KU` ¢:õ[43s 7)} ñ g Ô : ¯ * `.ý h Ì
< ì 5 ¸ sI n ` ~ ÞZÁ êd´\tOV\ ož

2022 v ©1r ‘ o¨ š < ZÅ)6 +† f c× v k - © • Õ g= µS… Z Ý 86ø %² vož ¨ ¬ L
•o•G× `Ð þo• ›(ä c ^ ï œ ª Y§9 k - • Õ g= °?Ž † ½ , •ož s Ê(f k
µ1ŽZBfê,Ï2^ Ù B ¥)† k ¸ [-ö 4 o¨=Ç y ¶ ÿ x`¸ ÊO¦) zK •Mè Õ ‰ o© I J ò ¾ k1Š o¨ ø
- v 6=©h ¯ zK U 4P‘I J g= ¯c4 o©•C¹ ¸ [6ø)=© kN ’ ¶-ö P`¹ o¨%²j¥
` ºo• • ÙI Jo• • º • Õ=)} " Jo•ÂOw W= +9§ y)(• o© š ÝI J6ø k Ñ Ñ-ö ŠB_o•
¶o•GI ‘ o¨ <C ,Oà o©k,Ï O PXÝo•G× } }]áo• `ZÅ Å ˆh•f¿ k8 H o¨ œ:L ò o• œ ª ò o©
O™DÍ Œ k P)z _gþ W • H ± • è | • s D k ‘ 4 4 c= I J Ý BL° ož

. s Ê(f k Î ¤-'-ö 1r ‘ š ÝI J6ø k P)z ¸ [ä }]ál Jož

1o• ,- (f ³ J@2=)}&„ B k%²j¥ ` ºI J H ±hh K è |
ã ‰ ¿1 o 0 \ÔŠ‘I@© |! ›É3ÒpnÀJ{ UC@•ąg%Ê cko•>ñ kàck ‘P ¡• s 6°o¨

Ý J@2 ÿG× c= zi† O³ Å ‰Oàgþ) A¯'© W •]O™+†)zož 4 Ù k è1Ž ³ so• ;F ˆ ª »
Ú'+gþ)gþ) ð (Cj1\t W • kC¼4‘ Ê=)} " J/(ÂKsož

3o•L° 5 P`¹9§ y ` º k]Ý ¸ [,f =)})(•I J
. s Ê(f k ¸ [»1r ‘ _hW9§ y gþ) 356 '+ keÇI F9 y ©Ow 18 '+ k •[Y Ô Ý º9§ y gþ) 13
'+ož ¶ v è 6 W4 HIAC ©Ow 1r ‘S `Î g k …j¥ `Î ä ä`Õ 90%ož ´68 g_Ž è 9
W4 22 V g_Ž w -`Î g z ´683?>. è ¨ 4 W4 ÿG×[Y'© /:LOà IoAMS H oh Š z ´
68]á O è 3 W4 P4 `Î g k1rFÂ Y]á O9§9 j)z ÿG× ’ Oož

=)} ãG× } Õ@

g+Î y y « h

=)} ãG× } Õ@						
ãG× }	DÍ= v µ	DÍ= è Î	C ï ä g % h	DÍ = v µ A v Í A? g% h	DÍ= è Î A v Í A? g% h	C ï ä A v ÍA? g % h
J@2	18,829,682,529	13,944,658,651	25.94	-21.76	-12.43	A?5 7.89 '+ ã nŸ
Œ(¹ ¦	5,132,828,829	4,321,263,005	15.81	61.64	67.59	A?5 2.99 '+ ã nŸ
ã ‰	3,064,928,809	1,370,864,491	55.27	49.25	94.17	A?5 10.35 '+ ã nŸ
Œ } Å ‰	1,758,355,585	1,577,161,155	10.30	9.46	20.02	A?5 7.89 '+ ã nŸ
¿ U	1,684,586,611	1,267,954,305	24.73	7.91	45.86	A?5 19.59 '+ ã nŸ
`[4	30,470,382,363	22,481,901,607	26.22	-6.14	5.09	A?5 7.88 '+ ã nŸ

=)} ã ª)Ø Õ@

g+Î y y « h

ã ª)Ø	DÍ= v µ	DÍ= v µ A v ÍA? g % h
U`;F ª)Ø	5,433,058,180	37.62
U` ª)Ø	11,533,354,573	-19.46
U` ' ª)Ø	585,040,633	-55.38
	' ª)Ø	8,695,982,391	-15.59
Ë Ù	4,222,9[redacted]	[redacted]
`[4	30,470,382,363	-6.14

3,081.76 U—," g88.13% hkc O Íe´ ƒ(' 12.14 « /," g -20.67% h §gø k v µ Íe´ 10.11 («ož

. s Ê(fDÍ= è Î_Ç v c Ê Í 10.89 (« k¿ Œ(¹ ¦ C ã ‰c O c A Ý q k è Î Í 24.08 (« z J@2 C Å ‰c œ ‰ O •A? 5 è Î 17.17 («ož

. s Ê(f J@2 C Å ‰O¢ ` f ‰(S v c Ê Â Î 4 u k x I › è Î §gø k+Î yc ‰ è Î Í 27.97 « /," g 12.21% hk," C ï ' 28.18 « /," k 41• ¸ [2022 vc ‰ C ï ä_Ç v c ÊA? 5 7.88 '+ ãnŸož

ã ª)Ø&µ 0 k I J@2c O • §gø k ¸ [¨ B ã ª DÍ= v µ_Ç v c Ê ' Ý 10% zf½ K • Ù%Å]ó C[Y'© w - è k Ë Ù v µ Íe´`Õ 63.50%ož

ãG× } Õ@

g+Î y y « h

ã G }	è Î=\ è gþ)	Î Ê PhF	Î Ê &‹ P C è Î A (%)	v c Ê PhF	v c Ê &‹ P C è Î A † (%)	Î Ê PhF_Ç v c Ê\´)z A † (%)
J@2	= Õ ‰	1,516,099,305	10.9	2,012,104,613	12.6	-24.7
	Æ ‰ y)z	8,304,767,922	59.6	9,270,191,489	58.2	-10.4
	9d	1,154,040,629	8.3	1,211,460,257		

7 - :õ[4A¯) Oî ò }]² gþ)\´)z

g+Î y y « h

gþ)	Î Ê9§	v c Ê9§	\´)z A † g % h
c ‰]²	1,371,820,965	1,331,208,970	3.05
’ ò]²	1,582,539,460	1,634,697,607	-3.19
]˜)}]²	458,488,171	170,259,608	169.29

7 - :õ[4A¯) Oî ò FÂ P v OA hF A_Ç

g+Î y y « h

gþ)	Î Ê9§	v c Ê9§	\´)z A † g % h
O™DÍ t)zG× ÿ FÂ P v OA hF	4,567,694,220	7,594,957,122	-39.86
]¾ t)zG× ÿ FÂ P v OA hF	-8,383,336,829	-6,794,063,625	-23.39
Ne]¾ t)zG× ÿ FÂ P v OA hF	1,771,835,223	-632,252,873	

2023 v © - J@2 ¬ L ä y uS” Ê Ä 4‘ † 8 v k]— M ù g1Š © g= PC Â[êož 2022 v 12 Ã áO™Bç W •:õ\š [ê o¨2023 v }-ö 4L° H h&o•L° L`¹ o®OV ` z „ ¶ µ J1r o¨K `Õ Qo• K y o©W •1rFÂo¨3060o©)=© } L k 2023 v - J@2 g= =ì 1 y 86ø%Å k g= J È ò y

J@2 ¬ LL° ^| u k c A Â Î ,H ož ¨ - O™BçI J µS… .· Ý Õ@ kf½ K 2023 v ZöO™BçGl Ëh Ê Ä_Ç Ý q † › ¸ k Â •1Š èC¹ u8ÛO™Bç M })z $%² k Ä ÈP•P‘ ‘ 4_Ç ½ Í e´ z P%² • µ k Ú Be¼ ßS” ï ñ ð ªG× z Œ kL° ð ªG×h Ê4M ¸ k ð ªG×1Ž J@2 ¬ L • ,1Ž 2022 v:õ Ý qA? žož 2023 v k J@2 g= ê1Š &µf© < Å F4\ k J@2 ¬ LPCj¥L° k c A Â Î ,H ož

g= G× `Ð þ ; - s ß k g= Ä - >G× ož J@2 ¬ LA? ž1• G× `Ð þ+vhE Ýhh k †?ÙG× ,Ï M `Ð þ+vhE ©H ù g= ˆOl'‡OV=\ Å w ¶ MnŸožfä À- o¨fçK o©W • 9Ü P`¹ kGl ‘ zK h Ê o¨ 4P‘ K$ o®o¨c‘ Q ÿG× o6 o®o¨ ’g o®o¨ ôfç O o©ˆ z Œ f© < Å.·P4 J@2 ˆOl yOï †G× `Ð þ ; - k x ¨ ¬ L ½ , • Ch Ê` ž B)† k'Ô'Ô o¨ >G× Qo©] ‘ ž g= e´ Ê ¡ ‰I J k Ý >G× † y U ä ¤ † JA¯ èC¹ J@2 g= H)} $ Äož

Mà ‘K o•G×= d* " J] èC¹ g= M*E I J • o¨6ø." oožf¼ãK êç d¨1fŞKQ®®PI ðožOn-uS W • 4P‘ P`¹ k J@2 g= 1Š ½O¦ ) o• ´68 o•9§ y ` º O%I Jož J@2 g= h _‘ c= 1Š 4 P‘ " JG×= d* k Ý ` )( • µ k P`¹ g=)ä cW° å ï ¡j¥4 Òo•9§ ´ ` ºI J y&„ B • › khh K U | ï JA¯ y]¾ ›O¢ ` ï JA¯ k ò | 6=© `Õ=© z | J@2G×) :õ & 5 ßož

ÿG× è Î ä c k J@2(.· k g= | Q µS….· ož › a." K" Å k1• J@2 c= ÿG× è Î ä c z $ ôo•K A? Lo• ¶o•Gl ‘o•K‹ L … ^ ˆ `ZÅ } L 9Ü U ä3|&µ w µ Í k … c= _Lw ÿG× } ª è Î1Š:õ 4P‘ k ò ¨ ¬ Lh Ê^| ž Gl Ë k ê1Š1Ž J@2 g= | L° Íe´ U ß 86ø k g= | Q µS….· ož

o¨ ôfç O o©1Š èC¹ •:L Ê J@2 W= ˆOl'‡ w ¶ M } R ‘ož ¨H ùfçK ° y ¬ L • Zö FÂ1r<C ^ k ·h ñ •:L Ê ¾ Ä | ˆOl'‡ w ¶ • R ‘ožO¢ ` ô4M † yPC O o¨fç O o®˜ … `- o¨,Ï ô4M † O üÑ ô4NË Q >G× Ít9•°tÀo• ¶oä h`tð ð

k®∇‡^ì ,Vù ÿG×BÐ• „¤ktð sƒ “1ŠÑ @2 g= h ‘ c0o¡ EMC /g (zh-TW)>> BDC 0 160919>11<675zh-B Tf 1 0 0 Tm [<051F03

2023 v k ¸ [[4)6c ‰ J@2 C Å ‰O 5,700 U—,“ kc ‰ ã ‰1.3 (,“ kc ‰ Œ(¹ ¦ 2,500 U— • k Gl ‘=)}PCW° å O 450 U—,“ kh [41rFÂDÍ= v µ`Õ 350 («ož

2023 v ¸ [[4)6]¾ Î Å u ßO 110 (« k } ¤ 9à ã ‰o• Œ(¹ ¦ G× •[Y kGl ‘ C • Õ ‰ =)} " J k Y C • Ù J@2=)} &„ Bož

2023 v k ¸ [PC]¾G×h [4O 700 (« k]¾G×]—'Ä äh [4O³ 4 ¨ 50% X Xož

C¹1rFÂ O™DÍ)=© k ¸ [1Š8 H çS¢ R y

g 1 h-ö o¨ ¶o•Gl ‘ o©ÿ xOà k=Ç y g= ŽB_ † ¢ ÿG×=© Ôož 4P‘eÇ J v † ¡ ‰S ¶o•Gl Ë1t[4 k , • W4 ¡ ‰o• ¶ ÿG×S Gl ‘`ÎDÍož

g 2 h 4P‘ 4M `ZÅ ÅIo ’ † k …Mä y ƒ ”= )}Bf ¨h•f¿ož,Ï 7 Á- G× } }]á=©A¯OJPY ÿ G× k ‘\t ¸ [G× } }]á 100% ` z4M v)z]¾ P ’ ò k …Mä v)z Åh•f¿ z4M c ¯ 7)} ’ òS ` c ’ ò k ‘ c= c ^ •[Y W • z ‹ µ P`¹ o¨ Ž ŠU` • o©)(• t)z k 3h•R<O kDÍ -h• Ž?Ž 3 c= † ož

g 3 h4M gc ¤O6 K O k ½ ,`Õ è%²j¥ O™DÍ )=©ož-ö 4 YO™DÍ ÃO³ ò `1% M*E Œ k ü ¾ þ ¶ a."o•(› 6ü k ´68 gc U | zOwNe _?Ä ã ‰o• Œ(¹ ¦ gc ’ ò k ½ a." &„ B yOH € 6üeÇI kK" ‘c O)=© è z 4P‘I J gc 9§ y o• ´68 k 9Ü U =)} | ä y 6üj¥j1ož

g 4 h4P‘ Ý AFR 1Œ ›kU Á W Æ ‰)ä c ï A †k 2023 v ¸ [`&¥ D › Á W ä }`Õ ñ 20% Y z MnŸf h Æ ‰ è Îo• = ‰ è Îo•O³ “ è Î y)ä 4 Œ W ˆ è Î1Ž=© ’ òS ð þ k1rFÂ è Î ‘ z z^Ù gO¦)8]ó ò ¾ k Ý + ˆ ` • A † k U 8]ó è ÎM*E ož

g 5 hö g P)z ¸ [š Ý6ø • g I Jož ½ ¸ [G×= d*%²j¥ I JkP)z Y J@2C¹ þ ¶ k ã ‰o• Œ(¹ ¦o•E/ Õo•Gl ‘o• Z o•Z '© W i G×= d*%²j¥ I Jož

g 6 h`¹%² 5(6 `ô K K=ì òož ô)™+ W g ¸ [f h MnŸ=)}h ¿I J z M=\W aÙj¥ © k Ä | ¬)™ þ ¶ K õož

I ð ªG× a."P•P‘ M ,o•O™Bç g.·

4P‘ Ý ˆ Ú M œ ªY§9 k 2022 v J@2 ¬ L ßFÂ 4 Ý q ^•ož4¡ Ê 0 kf½ K é- O™BçOV=\ 9Ü(6 k J@2 ¬ L r •^|)† ê1Š o6 ož ¨ J@2 g= G× ,Ï M`Ð þ B µ Ì Ä ¢hh wZö Õ@ k ¬ L •1Š): a."M*E k J@2(4P‘ .·1Š1Ž c= O™DÍ= PD Ä ï §gøož

K G3¤ «

gþ)	• h	2022 v 12 Ã31 ™	2021 v 12 Ã31 ™
]Ÿ3¤]¾ P		7,038,341,792	8,836,439,385
A £ Å PXÝ]¾G×		41,711,538	711,964,323
6™ v U9		545,960,470	145,430,152
6™ v]ã .	4 g 1 h	1,382,631,200	956,580,152
6™ v .gþXÝ]¾	4 g 2 h	527,248,935	761,050,910
h V .gþ		353,870,798	339,315,919
¿ U6™ v .			

	gþ)	• h	2022 v 12 Ã31 ™	2021 v 12 Ã31 ™
? Ê ™ .			593,415,661	642,946,608

K G3¤ «

šo•A ïBn	3,023,554,873	5,804,937,017
(%ª) 7O™DÍ 4P‘ Å ãhW		
1. 4P‘O™DÍA ïBn	3,023,554,873	5,804,937,017
(8) 7 ñ Ä>–>õ1Õ ãhW		

gþ)	• h	2022 v	2021 v
Ne]¾ t)zFÂ P v ß 4[4		5,177,894,978	5,427,722,169
Ne]¾ t)zG× ÿ FÂ P v OA hF		1,771,835,223	(632,252,873)
		109,354,023	(38,411,852)
		(1,934,453,363)	130,228,772
y Ê ìFÂ P CFÂ P ˆ(ÒhûhF		8,550,475,141	8,420,246,369
		6,616,021,778	8,550,475,141

6™ v]ã . ’ Ê * oC¹ 1-6'+ Ã k6™ v]ã .%Å [4 Îož

K G3¤ «

	2022 v 12 Ã31 ™	2021 v 12 Ã31 ™
6'+ Ã Y(f	1,130,096,842	778,062,044
6-12'+ Ã	164,377,772	115,293,052
1 v 2 v	129,150,787	7,456,302
2 v 3 v	34,853,374	29,814,904
3 v Y SDTƒRU ìÍ`150		

2021 v 12 Ã31 ™

]ã µhûhF		.Â]ãA¯¨©		_]ã µ(›
PhF	A †	PhF	[4 U A †	

	2021 v 12 Ã31 ™			
	s[4I ÿ`ÖO]ã µhûhF	h Ê ’ 8f â ä g	% h	…'+ P‘ Êh Ê ’ 8f â
6'+ Ã Y(f	342,087,880		6	20,607,166
6-12'+ Ã	73,909,837		8	5,910,241
1-2 v	69,110,442		25	17,352,610
2-3 v	12,716,789		43	5,513,756
3 v Y	19,688,229		75	14,746,636
`[4	517,513,177			64,130,409

OJ `[4 Ugþ) y6™ v ¿ UhW º

	2022 v 12 Ã31 ™			
	s[4I ÿ`ÖO]ã µhûhF	h Ê ’ 8f â ä g	% h	…'+ P‘ Êh Ê ’ 8f â
6'+ Ã Y(f	255,677,689		-	1,022,711
6-12'+ Ã	52,127,974		1	521,280
1-2 v	49,753,780		3	1,542,367
2-3 v	11,155,002		10	1,126,655
3 v Y	7,182,118		90	6,473,908
`[4	375,896,563			10,686,921

	2021 v 12 Ã31 ™			
	s[4l ÿ`ÖO]ã µhûhF	h Ê ’ 8f â ä g	% h	…'+ P‘ Êh Ê ’ 8f â
6'+ Ã Y(f	246,600,903		-	246,601
6-12'+ Ã	33,071,724		-	66,143
1-2 v	14,720,105		6	839,046
2-3 v	7,376,174		27	1,995,805
3 v Y	10,705,300		81	8,714,404
`[4	312,474,206			11,861,999

7>¬ . •>õ ¤ v ÍhûhF ù < d 6™ v]ã . Õ@

9à2022 v 12 Ã31 ™ k6™ v]ã .hûhF ù < d ò y

	2022 v 12 Ã31 ™				
		&‹6™ v]ã .			
	v ÍhûhF	PChF A † g % h		.Â]ãA¯'©	A ›
†%² d	37,452,352		2	437,516	37,014,836
† 8 d	35,070,799		2	3,472,009	31,598,790
† d	30,475,151		2	854,011	29,621,140
† š d	25,516,210		2	3,483,680	22,032,530
† < d	25,375,792		2	710,522	24,665,270
`[4	153,890,304			8,957,738	144,932,566

9à2021 v 12 Ã31 ™ k6™ v]ã .hûhF ù < d ò y

	2021 v 12 Ã31 ™				
			&‹6™ v]ã .		
	v ÍhûhF	PChF	A † g % h	.Â]ãA¯'©	A ›
†%² d	22,229,831		2	4,969,942	17,259,889
† 8 d	19,316,527		2	1,158,992	18,157,535
† d	15,999,232				

Î ¤-'] :î]]³FÂ 9 Ì ñ Ê U9 ò y

K G3¤ «

2022 v 12 Ã31 ™		2021 v 12 Ã31 ™	
OH 2K"[¸	ÌOH 2K"[¸	OH 2K"[¸	ÌOH 2K"[¸

2022 v y 2021 v k Î ¤-'D 1Ž+Î%² 6ü c ‰ v µ Ý`Ð Î ¤-' v µ 10% Õ ¥ož

S 6ü $eÏ ` cG× ÿ DÍ= v µ ã † Õ@ ò y

v µK"[¸:LeÏ	2022 v	2021 v
¨ î%²:LnŸK"[¸ v µ		
c ‰ Œ }	29,775,628,777	31,701,260,838
¨ î %² <:L Ê(fK"[¸ v µ		
U ˆ Æ)}	694,753,586	762,822,541
	30,470,382,363	32,464,083,379
}G× }hW º		
J@2c ‰	18,829,682,529	24,067,650,740
Œ(¹ ¦c ‰	5,132,828,829	3,175,398,379
ã ‰c ‰	3,064,928,809	2,053,535,770
Å ‰c ‰	1,758,355,585	1,606,353,621
¿ U	1,684,586,611	1,561,144,869
	30,470,382,363	32,464,083,379
}O™DÍ ª)Ø		
-	26,279,374,714	[redacted]5
¢ Y Ù > s ª	2,644,864,060	2,192,986,502
³ s ª	1,546,143,589	389,909,032
	30,470,382,363	32,464,083,379

H vK"[¸ , ¨ ` c]—'Ä v ì]ã µ(› v µ ò y

	2022 v	2021 v
c ‰G× }	740,633,501	734,948,709

	2022 v « /	2021 v «